



Solec Kujawski, 10.11.2022 r.

*Szanowne Państwo,*

Zwracam się do Państwa z serdeczną prośbą o wypełnienie, przekazanej w załączeniu, anonimowej ankiety online, związanej z opracowywaniem "Strategii Rozwoju Nadleśnictwa Solec Kujawski na lata 2023 - 2031, z perspektywą do roku 2041".

Nadleśnictwo Solec Kujawski - jak każde nadleśnictwo Lasów Państwowych, funkcjonuje na podstawie planu urządzenia lasu. Ten, swego rodzaju strategiczny dokument, dotyczy jednak wyłącznie gospodarki leśnej i obejmuje perspektywę czasową dziesięciu lat (w przypadku Nadleśnictwa Solec Kujawski aktualnie są to lata 2022 - 2031).

Nadleśnictwo funkcjonuje jednak w szerszym otoczeniu, obejmującym niemal wszystkie sfery działalności ludzkiej. Biorąc to pod uwagę, a także wychodząc naprzeciw coraz dynamiczniejszym zmianom zachodzącym w otoczeniu gospodarczym, społecznym i przyrodniczym, podjąłem decyzję o przygotowaniu dokumentu pn.: "Strategia Rozwoju Nadleśnictwa Solec Kujawski na lata 2023 – 2031, z perspektywą do roku 2041".

W opracowaniu tym znajdują się przekrojowe analizy i diagnozy dotyczące dotychczasowej i aktualnej działalności nadleśnictwa. Będą one zarazem punktem wyjścia do wytyczenia strategicznych celów działania na najbliższe i nieco odleglejsze lata, możliwe do realizacji - nie tylko w odniesieniu do gospodarki leśnej, ale do innych, wymienionych wcześniej, obszarów działalności. Dążenie do ich osiągnięcia oraz skuteczność, czy możliwość realizacji będą podlegały okresowym ewaluacjom.

Jednym z kluczowych - moim zdaniem - elementów właściwej oceny, a także uzyskania wskazówek co do dalszego funkcjonowania, potrzeb zmian itd. jest dokonanie rozpoznania wśród otoczenia nadleśnictwa - tj. podmiotów, jednostek, klientów i innych interesariuszy, z którymi nadleśnictwo jest w jakikolwiek sposób związane, z którymi częściej lub rzadziej współpracuje na wszelkich niwach działalności publicznej i publiczno-prywatnej.

Dlatego też, zwracam się do Państwa z prośbą o wypełnienie (i w miarę możliwości rozpowszechnienie) załączonej, anonimowej ankiety online (której zbiorcze wyniki opracowane będą przez niezależny, zewnętrzny podmiot), której wypełnienie nie zajmie Państwu dużo czasu, a przyczyni się do bardziej przekrojowej i obiektywnej oceny dotychczasowej współpracy z Nadleśnictwem Solec Kujawski, a także pomoże w sformułowaniu istotnych (także z Państwa perspektywy) i koniecznych do podjęcia, ew. działań korekcyjnych, ale także - a może przede wszystkim - dalszych działań rozwojowych.

*Z poważaniem*  
*Jacek Norbert Janiak*